

**FINANCIEEL JAARRAPPORT 2021**

**VAN STICHTING TKI HTSM**

**TE UTRECHT**

## **INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>FINANCIEEL VERSLAG</b>	
Algemeen	1
Financiële positie	3
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	
Bestuursverslag	6
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2021	17
Staat van baten en lasten over 2021	19
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	20
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de staat van baten en lasten	27
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32

## **FINANCIEEL VERSLAG**

Aan de voorzitter van het Bestuur van  
Stichting TKI HTSM  
Winthontlaan 2  
3526 KV Utrecht

Nieuwegein, 10 juni 2022  
Ons kenmerk: AUD 2013047 NDN

### **ALGEMEEN**

#### **Stichting TKI HTSM**

Stichting TKI HTSM is op 30 augustus 2012 opgericht. De statutaire vestigingsplaats is Utrecht. De Stichting heeft ten doel:

- het inrichten en in stand houden van het Topconsortium voor Kennis en Innovatie (TKI) in de topsector High Tech Systemen en Materialen (HTSM), gericht op het tot stand brengen en doen uitvoeren van een meerjarig TKI programma voor de topsector HTSM, waarin bedrijfsleven, onderzoeksorganisaties en overheden participeren;
- de coördinatie van hetgeen met betrekking tot het TKI programma is vastgelegd in het vigerende Innovatiecontract HTSM gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van het besluit van de Minister van Economische zaken, Landbouw en Innovatie in Staatscourant nr. 3157 van zeventien februari tweeduizend en twaalf ingestelde Topteam HTSM.

#### **Oprichting stichting**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting TKI HTSM, bestaan voornamelijk uit:

- het doen programmeren van en uitvoering laten geven aan onderzoek, ontwikkeling en innovatie op het gebied van de topsector HTSM;
- het verzorgen van de aanvraag TKI toeslag en het verdelen van de TKI toeslag;
- het doen vastleggen van afspraken over intellectueel eigendom voortkomend uit het TKI programma;

- het zorg dragen voor een goed functionerende administratie;
- het zorg dragen voor een goede voorlichting en communicatie met betrekking tot het TKI en het TKI programma;
- het zorg dragen voor een goede aansluiting tussen het TKI programma en de Europese onderzoeksprogramma's relevant voor de topsector HTSM;
- het zorg dragen voor een goede betrokkenheid van het Midden- en Kleinbedrijf (MKB), onder meer door het inrichten van een MKB loket;
- het verrichten van alle andere werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De Stichting beoogt niet het maken van winst.

De Stichting kent als organen een Raad van Toezicht, een Bestuur, een Roadmap Council en een Directie.

Het Bestuur bestaat uit de volgende personen:

- M.H. Hendrikse (voorzitter)
- E.P.W. Savenije
- H. Büthker
- F.P.T. Baaijens
- A. van Mourik
- H.G. Tappel
- P.J. Werkhoven
- J.M.A. Scherpen
- L. Klomp

## FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2021 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

x 1.000	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Financiële vaste activa	90.425	87,9	82.990	87,5
Liquide middelen	<u>12.502</u>	<u>12,1</u>	<u>11.828</u>	<u>12,5</u>
	<u>102.927</u>	<u>100,0</u>	<u>94.818</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	35.013	34,0	10.843	11,4
Langlopende schulden	67.311	65,4	83.496	88,1
Kortlopende schulden	<u>603</u>	<u>0,6</u>	<u>479</u>	<u>0,5</u>
	<u>102.927</u>	<u>100,0</u>	<u>94.818</u>	<u>100,0</u>

### Analyse van de financiële positie

x 1.000	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Liquide middelen	12.502	11.828
Kortlopende schulden	<u>-603</u>	<u>-479</u>
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	11.899	11.349
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Financiële vaste activa	<u>90.425</u>	<u>82.990</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>102.324</u>	<u>94.339</u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	35.013	10.843
Langlopende schulden	<u>67.311</u>	<u>83.496</u>
	<u>102.324</u>	<u>94.339</u>

## **BESTUURSVERSLAG**

# Holland High Tech

Global Challenges, Smart Solutions



## Jaarrapportage TKI HTSM 2021

Kenmerk 22.0257

# 1. Algemeen

## 1.1 De impact van Covid-19

In 2021 is het het TKI gelukt om ook binnen de langdurige beperkingen rond Covid-19 op efficiënte wijze te functioneren. Video-overleg is voor alle gesprekken de norm geworden. Dit versterkt de efficiëntie omdat het TKI-team verspreid over Nederland zijn werk doet. Wel is de urgentie gegroeid om te investeren in een teamgevoel en zijn we er enkele keren in geslaagd om een fysieke bijeenkomst met het TKI-bureau te organiseren. De bestaande sterke samenwerking met alle partijen in het ecosysteem is succesvol voortgezet.

Voor de organisatie van evenementen is de consequentie groot geweest. Gelukkig is ons najaarsevenement in fysieke vorm doorgegaan, tot groot enthousiasme van onze achterban. We verheugen ons op een terugkeer naar normaal in 2022 met een rijkdom aan grote en kleine evenementen. Langs die weg zal er veel aandacht besteed gaan worden aan het bouwen van nieuwe verbindingen en consortia.

Covid-19 heeft economisch consequenties voor de topsector HTSM (High Tech Systemen & Materialen), ongelijk verdeeld over de verschillende sectoren. Diverse industriële sectoren zijn zwaar getroffen (met name maar niet beperkt tot automotive en aeronautics), andere industriële sectoren als de chipindustrie hebben te maken met een blijvend grote vraag en internationale *supply chain* beperkingen. De verwachting is dat de gevolgen van Covid-19 op langere termijn wel degelijk gevoeld zullen worden, b.v. via een economische depressie.

## 1.1 Langetermijndoelstellingen

De topsector HTSM verbindt de technologische industrie en kennisinstellingen van Nederland in een ecosysteem voor samenwerking van wereldklasse. HTSM omvat meer dan 86.000 bedrijven, met 570.000 medewerkers, een productiewaarde van 154 miljard euro en een netto export van 60 miljard euro<sup>1</sup>. De industrie in de topsector besteedt jaarlijks 5,7 miljard euro aan onderzoek en ontwikkeling, waarvan ruim 500 miljoen euro in publiek-private samenwerking (PPS) met partijen binnen en buiten Nederland.

Binnen HTSM worden sleuteltechnologieën ontwikkeld voor oplossingen van de grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag, door het realiseren van producten en diensten die deze oplossingen economisch mogelijk maken. De technologieën van HTSM zijn alom aanwezig in consumentgerichte en zakelijke toepassingen, van telecommunicatie, het internet en energievoorziening, tot medische instrumenten, auto's, vliegtuigen en satellieten.

Het topteam HTSM wil door krachtenbundeling van bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid een cruciale bijdrage leveren aan het oplossen van maatschappelijke uitdagingen en Nederland innovatief en economisch aan de wereldtop houden. De visie, missie en strategie van het topteam is vastgelegd in de HTSM Knowledge and Innovation Agenda 2018-2021<sup>2</sup>. Het raamwerk van maatschappelijke uitdagingen en sleuteltechnologieën in deze agenda vormt de verbinding tussen de programmering in de HTSM roadmaps en het missiegedreven topsectoren- en innovatiebeleid van de rijksoverheid<sup>3</sup>. Vanaf 2019 hebben de topsectoren het Missiegedreven Topsectoren en Innovatie Beleid (MTIB)<sup>4</sup> vormgegeven in intense samenwerking met alle KIC-partners. In deze

---

<sup>1</sup> [Economische indicatoren topsector HTSM, 2010 - 2020 \(cbs.nl\)](#), maatwerk opdracht van TKI HTSM

<sup>2</sup> [KIA HTSM \(hollandhightech.nl\)](#)

<sup>3</sup> <https://www.bedrijvenbeleidinbeeld.nl/bouwstenen-bedrijvenbeleid/missiegedreven-innovatiebeleid>

<sup>4</sup> [Missies voor de toekomst | Topsectoren](#)



uitwerking is HTSM aangewezen als coördinator van de brede agenda Sleuteltechnologieën en de thematische agenda Veiligheid. Verder is HTSM nauw betrokken bij de KIA's voor Energietransitie en Duurzaamheid, de daaraan verbonden deelagenda's Toekomstbestendige Mobiliteit en Circulaire Economie, en voor Landbouw Water en Voedsel, en Gezondheid en Zorg.

Stichting TKI HTSM ('het TKI') implementeert de visie van het topteam HTSM door het programmeren en financieren van onderzoek in publiek-private samenwerking, het mobiliseren van het ecosysteem van bedrijven en kennisinstellingen, het faciliteren van kennisuitwisseling en vraagsturing in het netwerk, en het communiceren over alle activiteiten met TKI-betrokkenheid. In algemene berichtgeving opereert het TKI onder de naam 'Holland High Tech'.

De kerntaken van het TKI bestaan uit het inrichten en onderhouden van de HTSM kennis- en innovatie-agenda en de HTSM roadmaps waaruit deze is opgebouwd, en het coördineren van de implementatie van deze agenda, in het bijzonder de uitvoering voor de topsector HTSM van de PPS-toeslagregeling en de MIT-regeling, en het onderhouden van de inhoudelijke en organisatorische verbinding met de KIA's in het missiegedreven topsectoren- en innovatiebeleid. De integrale uitvoering van de coördinatie van de KIA's Sleuteltechnologieën en Veiligheid vraagt een substantiële extra inspanning. Nieuwe verbindingen worden gevormd in nieuwe governance structuren. Terwijl alle partijen in het MTIB de gegroeide complexiteit betreuen, wordt breed ook de waarde van deze governance herkend; nieuwe samenwerkingen ontstaan en er zijn reële mogelijkheden om in gezamenlijkheid een grotere impact op prioritaire onderwerpen te bereiken. Van belang is om de governance voor de looptijd van het KIC<sup>5</sup> stabiel te houden en zo de resultaten van de investeringen in samenwerkingsvormen te oogsten.

## 1.2 Governance

De structuur van het TKI omvat het Bestuur, de Raad van Toezicht, de Roadmap Council, de Directie en het Bureau.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het beleid van het TKI en beslist over de uitvoering; het topteam HTSM maakt deel uit van het Bestuur. De Roadmap Council bestaat uit de trekkers van de roadmaps in de topsector en de ICT-roadmap; het Bestuur benoemt de leden. De onafhankelijke Raad van Toezicht vervult een klankbordfunctie en staat het Bestuur met raad en advies terzijde.

De Directie is aangesteld door het Bestuur en belast met de dagelijkse leiding van het TKI en de uitvoering van het beleid. Het Bureau ondersteunt de Directie in alle activiteiten; het Bureau werkt onder verantwoordelijkheid van de Directie.

Het missiegedreven topsectoren- en innovatiebeleid eist een zeer brede inzet van topteam HTSM. Om de governance van de KIA's in dit beleid realistisch te kunnen invullen is overeengekomen de vertegenwoordiging van het topteam uit te breiden tot alle leden van het Bestuur van TKI HTSM. De Directie verzorgt het secretariaat van de door HTSM te coördineren KIA's Sleuteltechnologieën en Veiligheid en organiseert de inbreng vanuit de achterban in de overige KIA's. Voor de uitvoering hiervan heeft de Directie in de loop van 2020 twee programmamanagers aangesteld.

---

<sup>5</sup> [Kennis- en Innovatieconvenant 2020-2023 | Kamerstuk | Topsectoren](#)

## 2. Uitvoering

### 2.1 Verdeling van middelen en projectselectie

De inkomsten van het TKI komen voort uit verkregen PPS-toeslag, MIT-subsidie en de subsidie voor programma-ondersteunende activiteiten, alle verstrekt door RVO. De uitgaven van het TKI komen voort uit het verlenen van PPS-toeslag aan kennisinstellingen en betalingen aan derden vanuit de subsidies voor programma-ondersteunende activiteiten (POA) en voor MIT TKI-netwerkactiviteiten en -innovatiemakelaars.

Het TKI zet PPS-toeslag in voor onderzoek in programma's en projecten bij duurzaam door de overheid gefinancierde kennisinstellingen. Richtlijn in alle samenwerkingsvormen met de betrokken organisaties zijn de conclusies van de expertgroep voor spelregels in publiek-private samenwerking<sup>6</sup>. Door het TKI worden in het algemeen geen calls georganiseerd en er wordt geen eigen onderzoek uitgevoerd. Achtergrond hiervan is dat de kennisinstellingen waarmee het TKI samenwerkt al uitstekende procedures hebben om de kwaliteit van onderzoeksvoorstellen te beoordelen. Ter stimulering en aanjagen van high tech oplossingen aan het missiegedreven innovatiebeleid heeft TKI HTSM in 2021 een bescheiden call uitgevoerd voor beperkte R&D samenwerkingsprojecten.

Bij het programmeren van funderend onderzoek werkt het TKI nauw samen met NWO. In het kader van het KIC heeft NWO diverse hoofdlijnen uitgewerkt. In het kader van de missiegedreven calls levert het TKI als de coördinator van de KIA's Sleuteltechnologieën en Veiligheid prioriteiten voor de jaarlijkse calls aan. Met TNO en NLR wordt samengewerkt in de programmering van projecten voor toegepast onderzoek. Met TU/e, UT, TUD, RUG, ESI, M2i, QuTech, ARCNL en Holst Centre zijn specifieke afspraken gemaakt over de uitvoering van projecten met inzet van PPS-toeslag.

Het TKI heeft van RVO 34,4 miljoen euro PPS-programmatoeslag 2021 toegekend gekregen. Deze toeslag was gebaseerd op 119 miljoen euro PPS-grondslag in 2020. Het TKI zet deze toeslag in voor nieuw publiek-privaat onderzoek, gebruikmakend van de open en transparante instrumenten en mechanismen van de bij het TKI aangesloten kennisinstellingen.

De verdeling van de programmatoeslag vindt op hoofdlijnen plaats naar rato van de grondslag in de respectievelijke kennisinstellingen en HTSM-roadmaps. Jaarlijks worden de plannen van de kennisinstellingen gepresenteerd aan de Roadmap Council. Het Bestuur beslist over deze plannen op basis van het advies van de Roadmap Council.

De groeiende behoefte in het kader van het MTIB om gericht af te stemmen rond bepaalde prioriteiten heeft ertoe geleid dat het Bestuur vanaf toeslagjaar 2021 voor de resterende looptijd van het KIC de programmatoeslag deels prioritair inzet. Langs deze weg steunt het Bestuur de consortiumvorming rond de Breed Gedragen Programma's (BGP's) in de KIA Sleuteltechnologieën en prioritaire onderwerpen in de topsector.

Ter ondersteuning van de programmering van onderzoek met participatie van het mkb heeft het TKI een aanpak ingevoerd - samen met de Holland High Tech Partners - voor plannen in het kader van MIT TKI-netwerkactiviteiten en -innovatiemakelaars.

Hiernaast heeft het TKI in 2021 3,2 miljoen euro PPS-projecttoeslag ingezet, als getoond in Tabel 1. Ook deze projecten sluiten aan bij de thematiek van één of meer HTSM-roadmaps.

---

<sup>6</sup> [Brief regering; Spelregels voor privaat-publieke samenwerking - Publiek-private samenwerking - Parlementaire monitor](#)

Tabel 1 – TKI HTSM PPS-projecttoeslagaanvragen in 2021

Code	Projecttoeslagaanvraag	Kennis-instelling	Budget k€	Toeslag k€
TKI2112P01	SPARSITY	TUD	1.033	123
TKI2112P02	FIP2: Complex Fluids on Complex Substrates	TU/e	2.305	248
TKI2112P03	MedSpray - Innovative Nanotech Sprays	NWO-ENW	1.675	225
TKI2112P04	Multi-Electron Beam Technology	TUD	1.645	304
TKI2112P05	High-Speed, Low Noise Analog-to-Digital Converters	TUD	980	152
TKI2112P06	WASPD	TU/e	873	138
TKI2112P07	AdvAR4AIServ	TU/e	800	128
TKI2112P08	ACACIA	TU/e	2.702	241
TKI2112P09	Auto-AR	TU/e	2.104	248
TKI2112P10	RAISE Robust AI for Safe (radar) signal processing	TU/e	4.348	478
TKI2112P11	PISANO	TU/e	3.406	275
TKI2112P12	Mi-RAYS	TU/e	1.841	188
TKI2112P13	WAFER - Wafer Actuating Films for Enhanced Resolution	UT	894	175
TKI2112P14	ATOM: Advanced Transmissive Optics Materials for EUV	UT	1.230	238

## 2.2 Vraagsturing en mkb-betrokkenheid

De vraagsturing van het TKI wordt vormgegeven in de HTSM Knowledge and Innovation Agenda 2018-2021 en het MIT-innovatiestimuleringsplan 2020 voor de topsector HTSM en ICT. De hierin opgenomen HTSM roadmaps zijn opgesteld door gezamenlijke teams uit de gouden driehoek met experts uit grote bedrijven, mkb, universiteiten, TO2-instituten, NWO en overheden. In iedere roadmap wordt ingegaan op zowel de maatschappelijke uitdagingen als de economische relevantie van het deelgebied, op de prioriteiten en de valorisatie van het onderzoek, op de partners en het proces waarmee de roadmap onderhouden wordt, en op de voorziene investeringen in PPS-onderzoek. De HTSM roadmaps Advanced Instrumentation, Nanotechnology en Photonics hebben een trekker afkomstig uit het mkb. In totaal zijn meer dan 600 mkb'ers betrokken bij de roadmaps.

Participatie in onderzoek door het mkb wordt door het TKI ondersteund door het verstrekken aan relevante marktpartijen van middelen voor mkb-netwerkactiviteiten en innovatiemakelaars. TKI HTSM heeft voor uitvoering van de innovatiemakelaar-regeling een zevental makelaars aan zich verbonden om in 2021 de regeling aan high tech mkb aan te bieden, ondersteund met een transparante uitleg en aanmeldingsprocedure op de HHT website.

## 2.3 Internationaal

De HTSM-roadmaps overlappen met de 'Key Enabling Technologies' (KETs) van de Europese Commissie. Een deel van het PPS-onderzoek in de topsector HTSM wordt uitgevoerd in het kader van Europese programmering, met name door NLR. Vertegenwoordigers van HTSM roadmaps sturen direct mee aan de strategische agenda's van (pan)Europese samenwerkingsprogramma's met bedrijven en kennisinstellingen, waaronder de EUREKA-programma's en de Europese Joint Undertakings Clean Aviation en KDT (Key Digital Technologies, de opvolger van ECSEL). Zij zijn ook betrokken bij de totstandkoming en invulling van het nieuwe Horizon Europe programma.

Het internationaliseringsprogramma van het topteam concentreerde zich dit jaar - naast het implementeren van het Duitslandplan - op een gelijksoortige, gerichte aanpak voor Frankrijk<sup>7</sup>. Onder het motto *van branding en beurzen naar business en banen* heeft het topteam de ambitie om internationalisering in toenemende mate te koppelen aan grensoverschrijdende innovatieprogramma's. Hiervoor wordt intens samengewerkt met de Holland High Tech Partners, RVO en de ministeries van EZK en Buitenlandse Zaken.

## 2.4 Kennisverspreiding

De valorisatie van onderzoeksresultaten is belegd bij de uitvoerende onderzoeksorganisaties. Kennisverspreiding vindt plaats via wetenschappelijke publicaties, via het overdragen of licentiëren van Intellectueel Eigendom, via gebruikersbijeenkomsten bij projecten en via bilaterale contacten tussen de publieke en private partijen in de projecten.

## 2.5 Transparantie en publiciteit

Het TKI ambieert jaarlijks meerdere evenementen te organiseren met brede vertegenwoordiging van beleidsmakers vanuit bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden. In 2021 zijn we wederom zeer beperkt geweest in het uitvoeren van evenementen in verband met de restricties rond Covid-19. Een webinar is georganiseerd op 31 mei om onze achterban te informeren over de internationaliseringsstrategie en de uitvoering van het Duitsland- en Frankrijk plan in het bijzonder.

We waren fortuinlijk dat alle voorbereiding voor een fysiek evenement in het conferentiecentrum van de High Tech Campus op 2 november een groot succes heeft opgeleverd met een aansprekend programma en uiterst enthousiast publiek. Tijdens dit evenement zijn ook de winnaars van de HiTMaT call 2021 bekend gemaakt en hebben de winnaars van de HiTMaT call 2020 hun resultaten gepresenteerd.

Het TKI onderhoudt een Holland High Tech website met informatie over de maatschappelijke thema's, de sleuteltechnologieën en de organisatie van de topsector HTSM, de lopende projecten in het TKI-programma en actuele informatie over ontwikkelingen en bijeenkomsten. Voor Q1 2022 is een grondige update van de website voorzien<sup>8</sup>. Ook verzorgt het TKI een regelmatige nieuwsbrief. Maandelijks verschijnen achtergrondartikelen op de website en in Bits&Chips over door TKI HTSM gefinancierde samenwerkingsprojecten<sup>9</sup>. Het TKI heeft recent een boekwerk geproduceerd om belanghebbenden de essentie van het Missiegedreven Topsectoren en Innovatie Beleid (MTIB) en onze topsector uit te leggen<sup>10</sup>.

Het TKI ontwikkelt Holland High Tech branding- en communicatiemiddelen om de zichtbaarheid, herkenbaarheid en de uitstraling van de topsector HTSM te vergroten. Het TKI verzorgt ook de communicatiemiddelen bij strategische evenementen, zoals beurzen, in binnen- en buitenland.

## 2.6 Cross-overs naar andere topsectoren en KIA's

De topsector HTSM ontwikkelt producten en diensten met toepassingen in alle andere Nederlandse topsectoren en levert daarmee ook een bijdrage aan de prestaties van die sectoren.

Het TKI coördineert twee KIA's in het MTIB: KIA Sleuteltechnologieën en KIA Veiligheid. In beide KIA's wordt actief gewerkt aan cross-topsectorale programmering. Ook in de andere thematische

---

<sup>7</sup> [Internationalisering \(hollandhightech.nl\)](https://www.hollandhightech.nl)

<sup>8</sup> [Global Challenges, Smart Solutions | Holland High Tech](https://www.hollandhightech.nl)

<sup>9</sup> Inschrijven voor de nieuwsbrief via: [Nieuws & agenda \(hollandhightech.nl\)](https://www.hollandhightech.nl)

<sup>10</sup> [HHT\\_werkt\\_sept\\_2020.pdf \(hollandhightech.nl\)](https://www.hollandhightech.nl)

KIA's draagt de topsector bij aan specifieke programma's en wordt de samenwerking met andere topsectoren nadrukkelijk gezocht. Initiatieven met de topsectoren Chemie en Energie voor het ECCM (Electro-Chemical Conversion and Materials) programma en het MaterialenNL platform worden doorgezet naar groeifondsvoorstellen. Vanuit de governance van de KIA Sleuteltechnologieën zijn de onderwerpen *Next Generation High Tech Equipment Manufacturing* en *Medical Technology* gestart als kandidaat Breed Gedragen Programma (BGP). Essentieel ontwerpcriterium voor deze BGP's is een breed draagvlak over diverse topsectoren en KIC-partners heen.

Het TKI voerde in 2021 een wetenschaps call uit voor kortlopende projecten, uiterst geschikt voor PPS-vorming met mkb en nadrukkelijk gepositioneerd naar de maatschappelijke thema's<sup>11</sup>.

Het TKI verzorgt ook de uitvoering van de PPS-toeslagregeling en de MIT-regeling voor Team ICT<sup>12</sup>. Het TKI heeft een open oog voor brede interactie met andere disciplines, inclusief alfa- en gamma.

## 2.7 Onderzoeksthema's

De onderzoeksthema's van het TKI komen voort uit de door het veld opgestelde HTSM roadmaps, met input van experts uit grote bedrijven, mkb, universiteiten, TO2-instituten, NWO en ministeries. Samen definiëren de roadmaps de technologie onderwerpen voor PPS-onderzoek, als hieronder aangegeven. Actuele versies van alle roadmaps staan op de Holland High Tech website<sup>13</sup>.

### *Advanced Instrumentation*

Systemen en technologie voor het meten van straling, licht en deeltjes; bepaling en controle van plaats, beweging en trilling; management, verwerking en interpretatie van big (sensor) data.

### *Aeronautics*

Technologie en innovatie voor groener en veiliger vliegen: aerostructures, motor-subsystemen en -componenten, onderhoud, reparatie en revisie, vliegtuigsystemen en nieuwe materialen.

### *Automotive*

Oplossen van problemen zoals emissie, congestie en geluidsoverlast en vergroten van veiligheid. Onderzoeksthema's: een duurzame aandrijflijn, slimme mobiliteit.

### *Electronics*

Toepassing van micro- en nano-elektronica in alternatieve energie, elektrische auto's, verkeer en logistiek, communicatie, veiligheid en privacy, gezondheidszorg, intelligente steden en lucht- en ruimtevaart.

### *Systems Engineering*

Geïntegreerde hardware/software-systemen die intelligentie, besluitvorming en mogelijkheden toevoegen aan hightech producten, welke economische bedrijvigheid en kwaliteit van leven verhogen.

### *Healthcare*

Mensgerichte nano-elektronica, embedded systems en mechatronica ten behoeve van preventie, diagnostiek, interventie en therapie, nulde- en eerstelijnszorg en thuiszorg en enabling technologies voor gezondheidszorg.

---

<sup>11</sup> [HiTMaT Call \(hollandhightech.nl\)](https://hollandhightech.nl)

<sup>12</sup> <https://dutchdigitaldelta.nl/over-ons>

<sup>13</sup> [Technologieën \(hollandhightech.nl\)](https://hollandhightech.nl)

### *Hightech Materials*

Begrijpen van materialen en hun eigenschappen tijdens productie, verwerking, gebruik en hergebruik. Kostenreductie en het veilig omgaan met nieuwe (nano) materialen.

### *Lighting*

Verlichtingstechnologie van componenten en solid state lighting (SSL) systemen tot mensgerichte, energiezuinige en intelligente verlichtingsoplossingen.

### *Nanotechnology*

Topsectoroverschrijdende nanotechnologieën in onder andere materialen, elektronica/optica en sensoren. Voor toepassingen zoals verlichting, energie, gezondheid en water.

### *Photonics*

Vertaling van toepassingen naar vereisten van componenten en prestaties. Technologieën voor onder andere photonic electronic integration en processen voor snel en slim ontwerpen en produceren.

### *Printing*

Printkoppen en functionele materialen, betrouwbaarheid en geavanceerde meet- en regeltechnieken en architectuur van digitale printplatformen.

### *Security*

Bescherming van de veiligheid van personen en maatschappij, zowel bij geweld als door crises en rampen. Met technologie in de domeinen system of systems oplossingen, cyber security en sensoren.

### *Semiconductor Equipment*

Innovatie voor productieapparatuur van geavanceerde geïntegreerde circuits rondom miniaturisering van componenten, vergroting van chips en substraten en fabricagetechnieken.

### *Smart Industry*

Mechatronica, productietechnologie in samenhang met ICT, snelle en accurate sensing, integratie van micro- en nanotechnologie en slimme materialen, smart industry fieldlabs.

### *Space*

Ontwikkeling van producten voor satellieten en lanceervoertuigen. Nieuwe producten en diensten op basis van satellietdata in landbouw, voeding, water, energie en logistiek.

Onderzoekssamenwerking in de topsector HTSM is overwegend technologisch georiënteerd. Mede gezien het bottom-up karakter van de onderliggende roadmaps streeft het TKI vooral naar brede intensivering van onderzoek in publiek-private samenwerking in bèta-techniek, met speciale aandacht voor de rol van sleuteltechnologieën in het missiegedreven topsectoren- en innovatiebeleid.

## 2.8 Efficiëntie en effectiviteit

Het TKI beperkt zich in principe tot het uitvoeren van activiteiten die niet of niet goed door andere partijen dan het TKI kunnen worden opgepakt. In de planning en realisatie van activiteiten werkt het TKI nauw samen met het Ministerie van Economische Zaken en met de Holland High Tech partnerorganisaties (in 2021: RAI Automotive NL, Brainport Industries, FME, High Tech NL, Lucht- en Ruimtevaart NL, Metaalunie, NIDV, PhotonicsNL, MinacNed en Mikrocentrum).

De coördinatie van de Kennis- en Innovatieagenda's in het kader van het MTIB vraagt een substantiële extra capaciteit. Dit is herkend door het ministerie van EZK in de basisfinanciering.

Het TKI heeft geen personeel in dienst; alle werkzaamheden van de Directie en het Bureau worden zoveel mogelijk uitgevoerd via inzet in deeltijd van medewerkers van kennisinstellingen. Verder zijn delen van activiteiten als projectopdracht uitbesteed aan derden. In de uitvoering van alle activiteiten volgt het TKI de 'Richtlijn Ministerie van Economische Zaken vergoedingen binnen TKI's'. De leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en de Roadmap Council ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden ten behoeve van het TKI.

## 2.9 Belemmeringen en kansen

In 2020<sup>14</sup> heeft de topsector HTSM 830 miljoen euro geïnvesteerd in publiek-privaat onderzoek. De private bijdrage hierin bedraagt 590 miljoen euro. Het bedrijfsleven wil de PPS-investeringen in de komende periode verhogen, in lijn met de toename van private uitgaven aan onderzoek noodzakelijk voor de realisatie van de economische ambities van de topsector. Limiterend in de groei van de bedrijfsinvesteringen is de beperkte beschikbaarheid van publieke middelen voor publiek-private samenwerking. De intensivering van de overheidsbijdrage voor bèta-techniek is zeer gewenst om op- en uitbouw van PPS-programma's mogelijk te maken. Datzelfde geldt voor het behoud van hoogwaardige hightech onderzoeksfaciliteiten in Nederland. Zonder structurele ondersteuning blijft de implementatie van onderzoeksresultaten bij het mkb lastig. De directe gevolgen van de Covid-19 situatie en de gevolgen van de daardoor veroorzaakte economische crisis raakt bepaalde industrietakken hard. Voor sommige onderwerpen (b.v. automotive) is zelfs een beroep gedaan op crisismiddelen en is ook het TKI gevraagd om eisen aan cofinanciering ruim te hanteren en op die manier nieuwe projecten doorgang te laten vinden.

Met name via de mogelijkheden voor significante indieningen van programma's in het groeifonds kan op specifieke onderwerpen een doorbraak in organisatie van innovatieprogramma's bereikt worden. Hierop wordt door de achterban ingezet met meerdere programma's, in de tweede ronde van het Nationaal Groeifonds in 2021. Keerzijde hiervan is dat veel van de organiserende kracht in de topsector aangewend wordt voor opwerking van groeifondsvoorstellen, terwijl de toekenning nog op zich laat wachten.

---

<sup>14</sup> [Economische indicatoren topsector HTSM, 2010 - 2020 \(cbs.nl\)](#), maatwerk opdracht van TKI HTSM



### 3. Financieel jaarrapport

Het financieel jaarrapport 2021 wordt opgesteld door de accountant van het TKI, in overleg met de directie. Het finale rapport wordt ter goedkeuring aangeboden aan het Bestuur.

Risicomangement en de toepassing van controleprocedures zijn geïntegreerd en ingebed in de dagelijkse operatie en toezichhoudende structuur van het TKI. Het Bestuur erkent dat de interne controle en administratieve organisatie belangrijke componenten zijn, die het TKI in staat stelt om de operationele en financiële doelstellingen te bereiken. Het Bestuur ondersteunt een proactieve benadering van risicobeheer met het besef dat het managen van deze risico's een wezenlijk onderdeel van de organisatie vormt.

Op basis van risicobeoordeling is een drietal risicogebieden geïdentificeerd. Het TKI is zich bewust van deze risico's. Dit stelt het TKI in staat de kans te verminderen dat risicovolle gebeurtenissen zich voordoen en om maatregelen te nemen, zodat de impact van deze risico's kan worden beheerst en verminderd. De risicogebieden zijn:

- Onjuiste inzet/aanwending van de ontvangen PPS-toeslag;
- Partners die onvoldoende bekend zijn met de subsidieregels van de PPS-toeslagregeling en daardoor mogelijk kosten declareren die volgens de regeling niet subsidiabel zijn;
- Fraude en corruptie.

Uit de steekproefcontroles die regelmatig door RVO worden uitgevoerd, blijkt dat het TKI de zaken goed op orde heeft. Een belangrijke beheersmaatregel om het risico van onjuiste inzet/aanwending te mitigeren is de instelling van het kernteam, samengesteld uit vertegenwoordigers van de grote onderzoeksorganisaties, dat de directie op de hoogte houdt over de inzet van de toeslag.

Een belangrijke beheersmaatregel die ervoor zorgt dat partners bekend zijn met de PPS-toeslagregeling is de inhoud van de toekenning waarin nadrukkelijk wordt aangegeven dat de subsidievoorwaarden van het Kaderbesluit nationale EZ-subsidies en de PPS-toeslagregeling integraal van toepassing zijn. Tevens dient door de partners aan het einde van de aanwendingsperiode verantwoording afgelegd te worden aan het TKI door een controleverklaring afgegeven door een accountant. Hiertoe is door het TKI, samen met de accountant, een controleprotocol opgesteld dat onderdeel uitmaakt van de toekenning. Daarnaast werkt het TKI uitsluitend samen met relatief grote partners met een grote bekendheid met de subsidieregels.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor systemen van interne risicobeheersing en controle en voor het beoordelen van hun operationele effectiviteit. De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om significante risico's te identificeren en te helpen bij het beheer van deze risico's. De kans op fraude en corruptierisico's is daarmee laag. De accountant merkt op dat tijdens de balanscontrole 2020 er geen onjuiste of onterechte betalingen, fraude of andere illegale handelingen aan het licht zijn gebracht.

In 2021 heeft zich geen gebeurtenis voorgedaan die aanleiding vormde voor het TKI om in te grijpen in een project of over te gaan tot bevrozen of stopzetten van een project. Het Bestuur heeft de risico's waaraan het TKI wordt blootgesteld geanalyseerd en de controleomgeving voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 beoordeeld. Het TKI is van mening dat de huidige systemen die worden gebruikt, een doeltreffend en doelmatig kader van interne controle creëren en dat met de genoemde beheersmaatregelen de risico's in toereikende mate zijn onderkend en afgedekt.



## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Financiële vaste activa	1 .....90.424.977	.....82.989.907
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Liquide middelen	2 .....12.502.156	.....11.827.855
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<u>102.927.133</u>	<u>94.817.762</u>

		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>	3		
Bestemmingsfondsen	4	.....35.013.445	.....10.843.224
<b>Langlopende schulden</b>	5	.....67.310.619	.....83.496.218
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6	185.251	266.892
Overige schulden en overlopende passiva	7	<u>417.818</u>	<u>211.428</u>
		.....603.069	.....478.320
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u><u>102.927.133</u></u>	<u><u>94.817.762</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
<b>Baten</b>	8		
Rijksbijdragen	9	<u>39.858.887</u>	<u>39.480.948</u>
		.....39.858.887	.....39.480.948
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	10	1.165.341	809.725
Toegekende subsidies	11	14.166.387	46.480.829
Bureaunkosten	12	<u>356.938</u>	<u>322.659</u>
<b>Totaal van som der kosten</b>		<u>.....15.688.666</u>	<u>.....47.613.213</u>
<b>Totaal van netto resultaat</b>		<u>24.170.221</u>	<u>-8.132.265</u>

### Bestemming saldo van baten en lasten

Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2021	27.951.221	-
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2020	-2.117.409	8.600.031
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2019	-1.763.907	-12.099.000
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2018	3.500	-4.124.457
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2017	-	-
Bestemmingsfonds TKI-programmatoeslag 2016	-	3.361
Bestemmingsfonds TKI-programmatoeslag 2015	96.816	3.800
Bestemmingsfonds TKI-programmatoeslag 2014	-	-
Bestemmingsfonds MIT	-	-200.000
Bestemmingsfonds projecttoeslag	-	-316.000
	<u>24.170.221</u>	<u>-8.132.265</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister**

Stichting TKI HTSM is feitelijk en statutair gevestigd op Winthontlaan 2, 3526 KV te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 55960340.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Grondslagen**

#### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Subsidiebaten**

De stichting beoordeelt bij transacties of en in hoeverre bedragen voor derden ontvangen worden. Daarbij worden alle relevante feiten en omstandigheden in aanmerking genomen. Bedragen die de stichting voor eigen rekening ontvangt worden als opbrengst verantwoord. In dit kader wordt verstaan onder eigen rekening dat de stichting bedragen ontvangt voor eigen rekening indien de stichting belangrijke rechten op economische voordelen en belangrijke risico's heeft met betrekking tot de geleverde goederen of diensten. Ten aanzien van de ontvangen gelden vanuit de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, hanteert de stichting het uitgangspunt dat de stichting de verantwoordelijkheid draagt voor de ontvangen subsidie en daarmee ook het risico draagt. Als gevolg van dit uitgangspunt wordt de volledige PPS-toeslag over een jaar als bate verantwoord.

### **Lasten**

Subsidietoekenningen en daarmee -verplichtingen worden verantwoord in het jaar van het effectueren van het bestuursbesluit daartoe. Dit geldt zowel voor subsidieverplichtingen die zijn aangegaan voor een periode korter dan een jaar als voor verplichtingen die zijn aangegaan voor meer dan een jaar.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>1 Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	<u>90.424.977</u>	<u>82.989.907</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
PPS-programmatoeslag 2021	30.537.807	-
PPS-programmatoeslag 2020	17.709.846	26.847.400
PPS-programmatoeslag 2019	16.569.458	24.071.609
PPS-programmatoeslag 2018	7.321.070	11.525.618
PPS-programmatoeslag 2017	3.955.593	3.955.593
TKI-programmatoeslag 2016	4.052.229	4.052.229
TKI-programmatoeslag 2015	3.108.271	3.465.077
TKI-programmatoeslag 2014	-	1.896.568
PPS-projecttoeslag 2021	2.743.192	-
PPS-projecttoeslag 2020	409.122	420.170
PPS-projecttoeslag 2019	1.421.059	1.870.579
PPS-projecttoeslag 2018	1.135.223	1.771.491
PPS-projecttoeslag 2017	271.457	557.783
TKI-projecttoeslag 2016	170.073	502.076
TKI-projecttoeslag 2015	1.084.017	1.980.956
MIT-gelden 2020	40.000	220.000
MIT-gelden 2019	-	20.000
Programmaondersteunende activiteiten	116.560	52.758
Totaal	<u>90.644.977</u>	<u>83.209.907</u>

### VLOTTENDE ACTIVA

#### 2 Liquide middelen

ABN AMRO Bank	<u>12.502.156</u>	<u>11.827.855</u>
---------------	-------------------	-------------------

## PASSIVA

### 3 Stichtingsvermogen

	Bestemmings- fondsen €
Stand per 1 januari 2021	10.843.224
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>24.170.221</u>
Stand per 31 december 2021	<u><u>35.013.445</u></u>

De bestemmingsfondsen hebben betrekking op nog toe te kennen subsidiegelden.

	<u>31-12-2021</u> €	<u>31-12-2020</u> €
<b>4 Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2021	27.951.221	-
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2020	6.482.622	8.600.031
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2019	411.865	2.175.772
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2018	6.003	2.503
Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2017	64.918	64.918
Bestemmingsfonds TKI-programmatoeslag 2015	<u>96.816</u>	<u>-</u>
	<u><u>35.013.445</u></u>	<u><u>10.843.224</u></u>

De bestemmingsfondsen hebben betrekking op nog toe te kennen subsidiegelden.

	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2021</b>		
Stand per 1 januari	-	-3.361
Mutaties toegekende TKI-programmatoeslag 2016	<u>-</u>	<u>3.361</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<b>Bestemmingsfonds TKI-programmatoeslag 2015</b>		
Stand per 1 januari	-	-3.800
Mutaties toegekende TKI-programmatoeslag 2015	<u>96.816</u>	<u>3.800</u>
Stand per 31 december	<u><u>96.816</u></u>	<u><u>-</u></u>



	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2021</b>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties toegekende PPS-programmatoeslag 2021	<u>27.951.221</u>	-
Stand per 31 december	<u><u>27.951.221</u></u>	<u><u>-</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2019</b>		
Stand per 1 januari	2.175.772	14.274.772
Mutaties toegekende PPS-programmatoeslag 2019	<u>-1.763.907</u>	<u>-12.099.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>411.865</u></u>	<u><u>2.175.772</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2020</b>		
Stand per 1 januari	8.600.031	-
Mutaties toegekende PPS-programmatoeslag 2020	<u>-2.117.409</u>	<u>8.600.031</u>
Stand per 31 december	<u><u>6.482.622</u></u>	<u><u>8.600.031</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-projecttoeslag</b>		
Stand per 1 januari	-	316.000
Mutaties toegekende PPS-projecttoeslag	<u>-</u>	<u>-316.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2018</b>		
Stand per 1 januari	2.503	4.126.960
Mutaties toegekende PPS-programmatoeslag 2018	<u>3.500</u>	<u>-4.124.457</u>
Stand per 31 december	<u><u>6.003</u></u>	<u><u>2.503</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds MIT 2020</b>		
Stand per 1 januari	-	200.000
Mutaties	<u>-</u>	<u>-200.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds PPS-programmatoeslag 2017</b>		
Stand per 1 januari	64.918	64.918
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>64.918</u>	<u>64.918</u>

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€

## 5 Langlopende schulden

Overige schulden	<u>67.310.619</u>	<u>83.496.218</u>
------------------	-------------------	-------------------

## Overige schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
PPS-toeslag 2021	6.161.309	-
PPS-toeslag 2020	20.957.897	22.762.695
PPS-toeslag 2019	17.712.359	24.830.006
PPS-toeslag 2018	8.842.736	15.156.968
TKI-toeslag 2017	5.424.283	8.123.043
TKI-toeslag 2016	4.121.105	5.021.949
TKI-toeslag 2015	4.049.249	5.471.857
TKI-toeslag 2014	-	1.849.911
MIT-gelden 2019	-	254.174
POA-ICT 2021	28.372	-
POA-ICT 2020	13.309	25.615
-	-	-
Totaal	<u>67.310.619</u>	<u>83.496.218</u>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### 6 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>185.251</u>	<u>266.892</u>
-------------	----------------	----------------

### 7 Overige schulden en overlopende passiva

Accountantskosten	18.341	19.846
Bankkosten	35.039	11.582
Vooruitontvangen MIT 2021/2022	<u>364.438</u>	<u>180.000</u>
	<u>417.818</u>	<u>211.428</u>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN**

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

#### TKI-toeslag 2015

Op 3 oktober 2016 is TKI-toeslag verleend voor het TKI-programma HTSM 2015 van € 35.159.081 voor de periode 16 januari 2015 tot en met 2 oktober 2021. Een bedrag van € 238.815 wordt aangewend voor programmaondersteunende activiteiten.

#### TKI-toeslag 2016

Op 22 december 2016 is PPS-toeslag verleend voor het TKI-programma HTSM 2016 van € 40.522.296 voor de periode 1 januari 2016 tot en met 22 december 2021. Van de vastgestelde subsidie wordt een bedrag van € 150.224 aangewend voor programmaondersteunende activiteiten.

#### PPS-toeslag 2017

Op 13 juli 2017 is PPS-toeslag verleend voor het PPS-programma HTSM 2017 van € 39.555.922 voor de periode 2 januari 2017 tot en met 13 juli 2022. De volledige vastgestelde subsidie wordt aangewend voor projecten.

#### PPS-toeslag 2018

Op 30 november 2018 is PPS-toeslag verleend voor het PPS-programma HTSM 2018 van € 42.999.688 voor de periode 2 januari 2018 tot en met 30 november 2023. De volledige vastgestelde subsidie wordt aangewend voor projecten.

#### PPS-toeslag 2019

Op 10 december 2019 is PPS-toeslag verleend voor het PPS-programma HTSM 2019 van € 39.394.339 voor de periode 2 januari 2019 tot en met 10 december 2024. De volledige vastgestelde subsidie wordt aangewend voor projecten.

#### PPS-toeslag 2020

Op 5 februari 2021 is PPS-toeslag verleend voor het PPS-programma HTSM 2020 van € 37.187.623 voor de periode 1 januari 2020 tot en met 5 februari 2026. De volledige vastgestelde subsidie wordt aangewend voor projecten.

#### PPS-toeslag 2021

Op 21 december 2021 is PPS-toeslag verleend voor het PPS-programma HTSM 2021 van € 34.446.221 voor de periode 1 januari 2021 tot en met 21 december 2026. De volledige vastgestelde subsidie wordt aangewend voor projecten.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>8 Baten</b>		
Rijksbijdragen	<u>39.858.887</u>	<u>39.480.948</u>
<b>9 Rijksbijdragen</b>		
Subsidie PPS-programmatoeslag	34.446.221	36.522.033
Subsidie PPS-projecttoeslag	3.661.597	1.629.000
Programma ondersteunende activiteiten	1.516.655	1.139.543
Programma ondersteunende activiteiten - ICT	271.415	226.598
Subsidie MIT netwerkactiviteiten	-	-9.680
Subsidie MIT innovatiemakelaars	<u>-37.001</u>	<u>-26.546</u>
	<u>39.858.887</u>	<u>39.480.948</u>
<b>10 Personeelskosten</b>		
Inhuur medewerkers	<u>1.165.341</u>	<u>809.725</u>
<b>Inhuur medewerkers</b>		
Inhuur medewerkers High Tech & Drs. Q	385.172	310.611
Inhuur medewerkers NWO	319.016	225.857
Inhuur medewerkers KplusV	242.027	58.251
Inhuur medewerkers KIA	134.528	141.570
Inhuur medewerkers PhotonicsNL	57.978	9.664
Inhuur medewerkers VRATP	26.620	43.560
Inhuur medewerkers MinacNed	<u>-</u>	<u>20.212</u>
	<u>1.165.341</u>	<u>809.725</u>

## WNT-verantwoording 2021 Stichting TKI HTSM

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de stichting TKI HTSM. Het voor de stichting TKI HTSM toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (2020: € 201.000).

### Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>H. van Kranenburg</b>	<b>L.F. Warmerdam</b>
<b>Functiegegevens</b>	Adjunct-directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,7
Dienstbetrekking?	nee	Nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	130.182	111.180
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>130.182</i>	<i>111.180</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	146.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	130.182	111.180
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>		
<b>Functiegegevens</b>	Adjunct-directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6	0,75
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.536	117.000
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>72.536</i>	<i>117.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	120.600	150.833
<b>Bezoldiging</b>	72.536	117.000

**Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12**

<b>bedragen x € 1</b>		<b>G. Tory</b>	
<b>Functiegegevens</b>		Operationeel Directeur	
Kalenderjaar	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	18/10 – 31/12	-	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	3	-	
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 199	-	
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	48.821	-	
<b>Bezoldiging (alle bedragen excl. btw)</b>			
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja		
Bezoldiging in de betreffende periode	23.009	-	
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	23.009		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		
<b>Bezoldiging</b>	<b>23.009</b>		
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		

**Topfunctionarissen alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een bezoldiging van € 1.700 of minder**

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>NAAM TOPFUNCTIONARIS</b>	<b>FUNCTIE</b>
M.H. Hendrikse	Bestuur – voorzitter
H. Büthker	Bestuur – lid
F.P.T. Baaijens	Bestuur – lid
H.G. Tappel	Bestuur – lid
E.P.W. Savenije	Bestuur – lid
P.J. Werkhoven	Bestuur – lid
A. Van Mourik	Bestuur – lid
J.M.A. Scherpen	Bestuur – lid
H.H. Nijhuis	Bestuur – lid

**Topfunctionaris alsmede degenen die op grond van zijn/haar voormalig functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700**

<b>Gegevens 2021</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>A.J. van Roosmalen</b>	
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris	N.v.t.	
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris	22.000	
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen	N.v.t.	
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	
<b>Subtotaal</b>	22.000	
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	25.080	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>7</sup>	N.v.t.	
<b>Totale bezoldiging</b>	25.080	
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>8</sup>	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>9</sup>	N.v.t.	

## **2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking**

Niet van toepassing

## **3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>11 Toegekende subsidies</b>		
Toegekende subsidie PPS-programmatoeslag 2021	9.648.018	-
Toegekende subsidie PPS-programmatoeslag 2020	2.927.000	27.922.000
Toegekende subsidie PPS-programmatoeslag 2019	1.886.100	12.099.000
Toegekende subsidie PPS-programmatoeslag 2018	-3.500	4.272.614
Toegekende subsidie TKI-programmatoeslag 2016	-119.012	-
Toegekende subsidie PPS-projecttoeslag 2020	-	470.000
Toegekende subsidie PPS-projecttoeslag 2019	-	1.475.000
Toegekende subsidie TKI-projecttoeslag 2015	-96.816	-
Toegekende subsidie TKI-projecttoeslag 2014	-187.624	-
Toegekende MIT-gelden	-159.194	15.617
Toegekende subsidie POA ICT 2021	283.720	226.598
Toegekende subsidie POA-ICT 2020	-12.305	-
Totaal	<u>14.166.387</u>	<u>46.480.829</u>
<b>12 Bureaunkosten</b>		
Overige bureaunkosten	303.477	279.571
Accountantskosten/Administratiekosten	36.279	18.888
Huisvestingskosten	<u>17.182</u>	<u>24.200</u>
	<u>356.938</u>	<u>322.659</u>



## OVERIGE GEGEVENS

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

#### *A. Verklaring over de jaarrekening 2021*

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting TKI HTSM te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting TKI HTSM per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals uiteengezet in de grondslagen van de jaarrekening en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting TKI HTSM zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## ***B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie***

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het overzicht kengetallen;
- het bestuursverslag;
- de overige informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, het overzicht kengetallen en de overige gegevens.

## ***C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals uiteengezet in de grondslagen van de jaarrekening en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen,

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 10 juni 2022

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

P.W.J. van Dalen - van Balen MSc RA